Mes livraisons clients ont pris du retard...

Je n'arrive pas assurer mon SAV

J'ai perdu de gros marchés

Les chaines de production sont stoppées...

Impossible de joindre mes fournisseurs ..

Ma croissance externe dois-je la réaliser ?

U

Dois-je former mes collaborateurs au télétravail?

Dois-je recruter afin de renforcer mes équipes ?

Chef d'entreprise

Que faire s'il y a un deuxième confinement ?

Comment construire et mettre en œuvre un accord collectif de performance ?

Et vous?







## REVEIL DIFFICILE DE VOTRE SOCIETE APRÈS L'ANESTHESIE DE LA COVID19



# Afflux d'informations ou réclamations

Service de relation clients injoignable ou saturé

Retard dans le traitement du courrier et colis



# Indicateurs alarmants

Perte de marchés

Commandes non honorées

Problèmes d'approvisionnement

Relation clients « aux abonnés absents »

Facturation client au point mort



### Moyens insuffisants

Chaines de production bloquées

Absence de ressources financières

Absentéisme important

Espace de stockage limité



# Décisions urgentes

Plan de reprise

Mise en place du télétravail



# Questionnement collaborateurs

Inactivité

Chômage partiel

Procédure de retour sur site

Devenir de la société

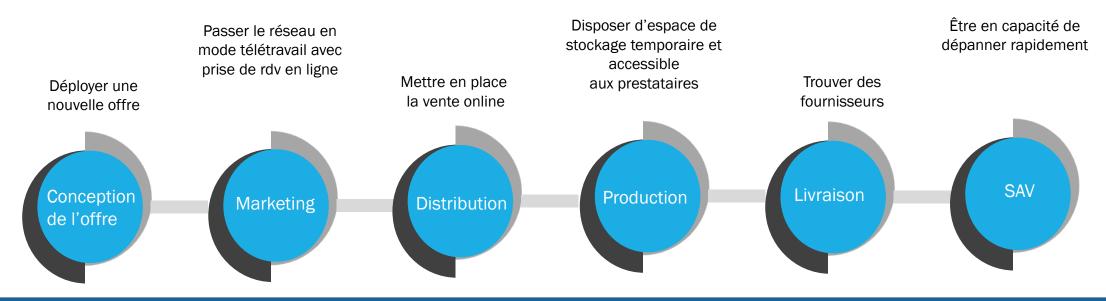
Les congés estivaux







## ... ET DEMAIN RÉPONDRE À DE NOUVEAUX ENJEUX



#### Outils de production et informatique

#### Ressources humaines

#### Ressources financières

Contrôler la production à distance

Recruter des mandataires

Etablir les tableaux de bord de manière dynamique

Identifier les personnes en difficulté Interfacer les systèmes d'information, de production avec ceux de nos prestataires en charge de la livraison

Former mes collaborateurs au télétravail Automatiser le workflow des procédures de commandes administratives et financières

Trouver de nouveaux moyens de financement

Former mes managers au management à distance







## **VOTRE PLAN DE RELANCE DOIT ETRE BASÉ SUR 4 PILIERS**

## Plan de relance

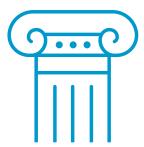
Organisation







Ressources humaines







Outil de production







**Finance** 













## DES EXPERTS POUR VOUS AIDER A DÉFINIR LA TRAJECTOIRE ET RÉPONDRE **À VOS INTERROGATIONS**

Sur un principe d'un diagnostic de votre situation



### Analyse interne - diagnostic de votre situation et des problématiques

- Analyse des ressources internes de l'organisation
- Analyse des compétences de l'organisation



### Analyse externe - macro environnement et micro environnement

- Identifier les facteurs environnementaux
- Analyser les menaces et les opportunités de l'environnement



### Elaboration des pistes d'évolution

- Identification et valorisation des actions
- Estimation des gains et investissements à mettre en œuvre



Planification et construction des outils de pilotage de la trajectoire











## DES SPÉCIALISTES POUR MIEUX RÉPONDRE À VOS PROBLÉMATIQUES ET ENJEUX

Conseil RH



- Diagnostic RH
- Recrutement
- Formation
- Bilan de compétences
- Accompagnement

Aide stratégique



- Stratégie opérationnelle
- Transformation de vos métiers et structures
- Développement de vos activités
- Transformation digitale
- Accompagnement à la mise en œuvre de vos projets

Accompagnement juridique social



- Prestations en droit social
- Conseils et rédaction d'actes (prise d'acte, licenciement, résiliation judiciaire, rupture conventionnelle, ...)
- Réflexion autour des accords collectif de performance

kaczmarek@ekonseil-rh.fr 06 15 05 95 95 bertrand.boutoille@fuxingconsulting.fr 06 72 11 38 60







achabeaud@symbiose-avocats.com 07 66 35 29 80